

## ACHTERGROND INTERVIEW



Huub Smeets: 'Voor mij is het opdrachtgeverschap het belangrijkste geweest.'

WONINGEN / KWALITEIT / VESTEDA

# Huub Smeets

'Kwaliteit is geen kreet, maar een opdracht'

Op het moment dat dit decembern timer van Vastgoedmarkt verschijnt, hebben de aandeelhouders van het institutionele non-listed woningfonds Vesteda net richting gegeven aan wat scheidend CEO Huub Smeets de vierde levensfase noemt: het project Horizon Vesteda 2020. 'Ik heb nog volop energie om door te gaan en sta geheel achter de nieuwe strategie. Maar ik snap heel goed dat nieuwe en jongere krachten de toekomst van Vesteda moeten invullen.' Vastgoedmarkt sprak met een van de meest charismatische vastgoedpersoonlijkheden van het afgelopen decennium, die, zo verzekert hij, ook na zijn vertrek als CEO van Vesteda niet verloren zal zijn voor de vastgoedsector.'

Door Ruud de Wit

### BIOGRAFIE

**Naam:** Huub Smeets

**Functie:** Scheidend CEO van Vesteda

**Tevens:** Kroonlid van de Raad voor Cultuur, beoogd directeur Maastricht Culturele Hoofdstad 2018

**Geboren:** 1947 in Maastricht

**Opleiding:** Privaatrecht aan de Universiteit van Utrecht, met als specialisme Ruimtelijke Ordening

**Carrière:** Onder meer directeur Dienst Stadsontwikkeling en Grondzaken van de gemeente Maastricht.

Ontspannen en ongebroken, met nog steeds dezelfde energie en ambitie, waarmee hij elf jaar geleden de overstap maakte van directeur Dienst Stadsontwikkeling en Grondzaken van de gemeente Maastricht naar de statutaire directie van het institutionele woningfonds Vesteda. Voor de goede

orde: vanaf eind 2003 als directievoorzitter (mede doordat Henk Hilverink om gezondheidsredenen moest terugtreden) en vanaf 2006 als CEO en statutair directeur. 'Ik realiseer me dat er een tijd van komen is en een tijd van gaan. Dat er verse paarden klaar staan. Ik word in april 64 jaar en de nieuwe fase, die zich voor Vesteda aftekent, beslaat minimaal een periode van vier, vijf jaar. Ik heb alle medewerking verleend aan de directiewisseling. In Luurt van der Ploeg als CFO (afkomstig van Multi Development; red.) heb ik het volste vertrouwen. Hij zal de funding van Vesteda voor de komende jaren moeten veilig stellen, met een gezonde balans tussen eigen vermogen en vreemd financiering.' Even enthousiast is Smeets over zijn eigen opvolger: 'Arjan Schakenbos past uitstekend in het team. Hij is geen uitgesproken volkshuisvester en heeft veel ervaring opgedaan bij Twijnstra Gudde. Hij adviseerde institutionele beleggers, waaronder het pensioenfonds ABP, toen dat besloot het vastgoed indirect in sectorfondsen buiten de deur te plaatsen. Als